

Persoonlijke gegevens

Naam : Winnie (E.J.) Weintré
Geboortedatum : 21 juli 1963
Burgerlijke staat : Gehuwd
Kinderen : 3
Nationaliteit : Nederlandse
Adres : Lorentzlaan 8
6952 GR DIEREN
06 – 22970271
Winnie@Weintre.eu



Helpt organisaties met het realiseren van extern aangegane verplichtingen. Geeft leiding aan teams en managet processen in verander- en transitietrajecten als project-, programma manager of lijnmanager op de competenties operationeel en logistiek management, IT (Service) Management, en programma en portfolio management.

Opdrachtgevers zeggen over mij:

“Je doet niet wat we gevraagd hebben, maar wat we gevraagd hadden moeten hebben!”

Medewerkers zeggen over mij:

“We moeten bij jou wel heel hard werken, maar van jou kunnen we het hebben.”

Opleiding HEAO, Bedrijfsinformatica (1988)
APICS (American Production & Inventory Control Society) (1990)
Open Universiteit Managementwetenschappen, MSc, Supply Chain Management inhoudelijke modules. (2008)

Trainingen Prince2 Practitioner (1999 & 2010, Ruysdael)
Professioneel Leiderschap (2000, Schouten & Nelissen)
Communicatie- en verkooptraining (2001, DOOR)
Masterclass ProjectManagement (2001, PinkRoccade)
ITIL (2008)
IPMA-B (2006, IPMA, t/m assessment; Projecten: IB-Groep, Sociale Dienst A'dam, Bruna)
Strategisch Projectmanagement (2009, Management Studiecentrum)
LEAN Green Belt. (2013, LCG)

Profiel

- Manager van processen, belangen, verwachtingen en verandering.
- Doelgerichte teamplayer die doelgerichte focus weet te creëren.
- Zeer hoog commitment.
- Zeer resultaat gericht.
- Energiek, ondernemend, doorzetter en stressbestendig.
- Analytisch en pragmatisch.
- Ondernemend en netwerker met doel te verbinden.

Publicaties Management van e-Projecten. Aanbevelingen uit de praktijk met Prince2 als leidraad. AG Boeken Serie Management. Ten Hagen & Stam. ISBN: 90-440-0734-3.
Project Management volwassenheidsmodellen via IPMA. Van Haren Publishing. ISBN 978-90-8753-168-3

Internationale ervaring

- Project Manager ERP implementaties voor Esco BV (Tapijttegels) en EMI (muziek). Beide in Groot Brittannië en Frankrijk.
- Europ Assistance België (verzekeringen). Programma manager business – IT alignment en invulling middels service oriented architecture en ERP (SAP) applicatie vervanging.

Talen	Nederlands: Moedertaal Engels: Vloeiend Duits: Goed
Hobby's	Bergsport, Indoor roeien Concept2, Wijn (Zwitserse), lezen, tuin
Nevenfuncties	Eigenaar Weintré Wereld Wijnen (www.anderewereldwijnen.nl) Biedt het grootste assortiment Zwitserse wijnen buiten Zwitserland. (2011 – heden)
Bestuur	Bestuurslid van Internet Society (http://ISOC.nl) (september 2004 – augustus 2006) Bestuurslid van Platform Zelfstandige Ondernemers (www.pzo.nl) (2010 – heden) Bestuurslid Q-IN. Quality Interim Network (www.Q-IN.nl) (2008 – heden) Bestuurslid OurNetworks. Netwerk van Netwerken (www.OurNetworks.nl) (2013 – heden)

Werkervaring

03/2014 -	Project manager Amplifon Verantwoordelijk voor ontwerp, ontwikkeling, implementatie en roll-out in alle Europese winkels van een tool die het verkoopproces ondersteund.
05/2014 - 01/2015	Implementatie Manager Microsoft Implementatie SharePoint 2010 / 2013 tbv TNO, Atos, Achmea.
10/2013 – 04/2014	Kwartiermaker / programma manager bij AUV Dierenartsencoöperatie Opbouw nieuwe operationele organisatie. Ontwerp, ontwikkeling en implementatie van eCommerce strategie, organisatie (Facility mgt, HR, IT, back office, finance, logistiek, contracten, marketing, etc.) en middelen. Omvorming dierenartspraktijken naar retail organisatie en daarmee aanpassing verdienmodel van Nederlandse dierenartspraktijken. Verantwoordelijk voor ontwerp en bouw consistente architectuur van organisatie, processen, infra en applicaties. Software is ontwikkeld conform SCRUM / Agile principes.
09/2012 – 07/2013	Manager Bedrijfsvoering en lid MT bij de Kaliber Kunstenschool. Omvat HR, finance, IT, werkplekken, facilitair, customer service en logistiek. Het facilitair management bestond onder meer uit gebouwenbeheer, huurcontracten, schoonmaak, onderhoud, onderhoud van materiaal, klimaatbeheer, verhuizingen, etc. Tevens Leiding geven aan realisatie in gebruik name nieuwe locatie NAXT Almelo. Programmamanager implementatie HR (Visma – DBS) en ERP applicatie (Navision), incl professionaliseren van de primaire processen als materiaalbeheer conform LEAN aanpak.
01/2012 – 07/2012	Programma manager Europ Assistance België. Verantwoordelijk voor: Programma onderdelen: Implementatie contract management (processen / way of working); Implementatie SAP en migratie van oude applicaties tbv finance, verkoop en supply chain management (o.a. WM) ontwikkeling en implementatie van nieuwe IT SOA architectuur, datawarehouse/BI, conform Agile/SCRUM methodiek. Verantwoordelijk voor contracten met leveranciers uit verschillende Europese landen.
03/2011 - 11/2011	Project Manager "Portfolio & Project Management" bij Ziggo Synchronisatie project management dialecten tot één bedrijfsmethode en implementatie in organisatie en Changepoint (Project Management Applicatie). Opzet portfolio management.
06/2010 – 12/2010	Kwartiermaker / Manager Project Management Means & Methods bij ASML Kwartiermaker voor nieuwe afdeling die professionalisering en coaching beoogt voor de ca 200 projectleiders die binnen Development & Engineering werkzaam zijn.

- 03/2009 – 05/2010 Programma manager Europ Assistance Nederland.
Opdracht is: Implementatie ERP systeem (SAX); Migratie naar en implementatie van Financieel Systeem (Exact Globe / SAP – o.a. FICO, WM, SD); Ontwikkeling en implementatie Data Warehouse /Business Intelligence (BI); Ontwikkeling en Implementatie Applicatie Integratie (iBolt); Ontwikkeling en Implementatie commerciële, financiële en operationele bedrijfsprocessen en standaardisatie over vestigingen, en integratie tussen front en back-office.
Maatwerk / changes ontwikkeld conform Agile/SCRUM methodiek.
- 11/2008 – 05/2009 Manager Portfolio, programma & project Management / programma manager, lid MT Group4Securicor Nederland BV.
Professionaliseren projectmatig veranderen binnen de gehele organisatie van directie tot medewerkers en leiding geven en managen van enkele business en IT projecten. Zelf als project- en programma manager verantwoordelijk voor o.a. outsourcing infrastructuur en applicaties.
Coaching van projectleiders en –managers.
- 09/2006 – 08/2008 Manager IT Service Management en lid MT bij Voorziening tot samenwerking Politie Nederland Verzorgingsgebied Midden.
Leiding geven aan afdeling, integratie 2 afdelingen (incl processen, way-of-working en tooling). Implementatie ITIL, ontwikkeling ITIL processen, structureel halen van de met Korpsen afgesproken SLA's en certificering van de organisatie. Samenvoeging SLA en DAP van de 4 Korpsen en integratie in de landelijke SLA en PDC. Aansturing diverse projectteams. Inrichting conform LEAN principes.
Leveranciersselectie, maar vooral leveranciersmanagement was belangrijke onderdeel.
- 03/2006 – 08/2006 Projectmanager bij het Korps Landelijke Politie Diensten.
Verantwoordelijk voor outsourcing 800 applicaties en applicatie beheer en projectmanager SAP (contracten, WM) bij het KLPD.
- 09/2004 – 02/2006 Programma manager bij de Informatie Beheer Groep (DUO)
Verantwoordelijk voor het managen, de uitvoering en het resultaat van 20 projecten gericht op promoten van de kanalen internet en telefonie ten gunste van de kanalen post en balie. Uitgevoerd op IPMA-B nivo. (o.m. ibgroep.nl, diverse transacties ter vervanging van formulieren, 1^e DIGID toepassing, voice response en spraakherkenning, ..)
Coaching van projectleiders en –managers.
Daar waar relevant voor de deelprojecten is SCRUM / Agile toegepast.
- 09/2001 – 08/2004 BrightHouse Management B.V. Project-/ programma manager.
Manager diverse projecten en programma's in media, veiligheid, overheid.
Ondermeer insourcing van infrastructuur, werkplekken en applicaties van Korps Hollands Midden naar ISC.
Project manager werkplek migratie en vernieuwing bij Wegener (ca 2000 werkplekken over 30 locaties)
- 1996 – 2001 PinkRocade Industrious, Senior Consultant, Projectleider, Projectmanager
Laatste 2 projecten:
Programmamanager bouw van het Nieuwe Uitkeringen Systeem (NUS) voor de Sociale Dienst van Amsterdam. Uitgevoerd op IPMA-B niveau en *Projectmanager herbouw van internetsites voor Postkantoor / Bruna*.
Voorzitter van de Ondernemingsraad 1999 – 2001. O.m.
 - Onderhandeling met directie over harmonisatie van 5 sets arbeidsvoorwaarden tot 1 arbeidsvoorwaardenpakket,
 - integratie van aangekochte bedrijven (o.a. TAS)

- 1988 – 1996 Manager logistiek / supply chain management en facility management, lid MT bij Weverij de Ploeg en Texdeco Textiles.
Verantwoordelijk voor leiden van afdelingen variërend van 10-60 personen.
Verantwoordelijk voor planning, voorraden, inkoop, distributie, kwaliteit, magazijnen.
Verantwoordelijk voor gebouwen, energie, verhuizingen, telefonie, werkplekken, onderhoud aan gebouwen, machines en materieel, schoonmaak.
- Application engineer / consultant / projectleider bij HCS Industrial Automation.

Logistieke innovatieprojecten (Gedurende HCS, PinkRocade Industrious en PRI Management)

Petfood (Food)	Buitenhuis Snacks (Food)	Europ Assistance (Hulp)
Conimex (Food)	Vriesco (textiel)	EMI (Muziek)
Damai (Textiel)	Summerset (Textiel)	PM Duyvis (Machines)
Motrac Intern Transport	Motrac Landbouw	AIWA (consumenten electr.)
Van Leer Packaging	Vébé Floorcoverings	ESCO (Textiel)
Sanofi (Pharma)	Croon (Meubelind.)	MSD (Pharma)
Draka Kabel		

- Aan de ICT kant betreft dit in vele gevallen migraties en conversies.
- Procesverbeteringen in logistieke, productie en gerelateerde administratieve processen;
- ERP applicaties, vaak gecombineerd met elektronische planborden, EDI, Data captatie systemen. In het merendeel van de gevallen complete ERP applicaties, van inkoop, logistiek, magazijnen, distributie, planning, verkoop, kwaliteit, financiën, etc.
- Echter ook in de 'fysieke' logistiek projecten als magazijn ontwerp en inrichting, selectie en beoordeling van leveranciers, selectie en beoordeling van distributeurs, Radio Frequency toepassing in magazijnen, etc.

ERP applicaties

- SAP, Exact, Navision, B400, Prodstar, Profit, Vision, MAPICS, SAX, TROPOS, PROTOS

Finance / HR applicaties

- Twinfield, Exact, SAP, DBS

Overige toepassingen

- MS Office (Word, Excel, powerpoint, Project, Visio), Sharepoint, Changepoint,

Werkplekken en migraties

- Netwerken (WAN, LAN, wifi); werkplekken (mobiel, special, standaard, fat & thin client, etc.), mobile, ontsluiting van data en applicaties, beheer, randapparatuur, ontwikkelen en onderhandelen van SLA, PDC, inrichten van regie en beheer.

Project management methoden

- PRINCEII (practioner certified), PMI, IPMA, PMBOK, DSDM, projectmatig creëren, projectmatig werken, MSP, CMMI, OPM3, P3M3, MINCE (zie ook 'publicaties'), Agile, Scrum.

Logistieke concepten

- MRP, JIT, Kanban, OPT, TQC

IT beheer methoden

- ITIL (certified), ASL, BiSL

Overige

- LEAN (Green belt certified)